

## VASTINEET TARKASTUSLAUTAKUNNAN HAVAINTOIHIN

### KAAVIN KUNTA

#### 2.3 KUNTASTRATEGIA

Tarkastuslautakunta huomauttaa, että päätöksenteossa tulee ottaa jatkossa erityisesti huomioon kunnan talouden tasapainottamiseen liittyvät vaatimukset.

Vastine: Talouden toteutumista seurataan aktiivisesti ja siitä raportoidaan kunnanhallitusta kuukausittain. Määrärahamuutokset tuodaan viivytyksettä päätöksentekoon. Negatiiviset valtionosuudet tuovat haasteen tasapainoiseen talouteen.

#### 2.6 KUNNANHALLITUS

Tarkastuslautakunta toivoo, että elinkeinon kehittämisen tavoitteet olisivat selkeämpiä ja että niiden raportointitapaa yhtenäistettäisiin. Lisäksi kuntastrategian seuranta ei ole järjestetty systemaattisesti eikä kaikki mittarit ole toteutuneet tarkoitetulla tavalla.

Vastine: Talousarvioon 2023 tavoitteiden asettamista uudistettiin. Talousarvio 2024 on valmistelussa, jossa pyritään edelleen selkeyttämään tavoitteita. Vaikka kuntastrategia on hyväksytty vuosille 2022–2025 on tavoitteena arvioida vuosittain kuntastrategian toteutumista tilinpäätöksessä.

#### 2.7 PERUSTURVALAUTAKUNTA

Tarkastuslautakunta katsoo, että kuntastrategian mukainen tavoite, että lasten ja lapsiperheiden hyvinvointi paranee, tulisi olla selkeämmin mitattava. Sosiaalityön osalta tarkastuslautakunta kysyy minkä määräjän puitteissa on tehty palvelutarpeenarvioinnit ja päätökset? Työllistämistoimenpiteitä tulisi myös tehostaa tarkastuslautakunnan arvioinnin perusteella.

Vastine: Kuntastrategian mukaisia tavoitteita pyritään jatkossa yksilöimään toimialakohtaisiin tavoitteisiin, jolloin mittaaminen on tarkempaan. Sosiaalityössä on ollut haasteita juuri palvelutarpeen arvioinnissa ja palvelutarpeen päätöksissä koko tilinpäätösvuoden 2022 ajan. Työllisyyden hoidosta on vastannut koko tilinpäätösvuoden ajan lähinnä Tuumasta Toimeen -hanke. Hankkeessa on ollut merkittävää henkilöstön vaihtuvuutta.

#### 2.8 SIVISTYSLAUTAKUNTA

Tarkastuslautakunta huomauttaa, että strategian kohtien 1 (Lasten ja lapsiperheiden hyvinvointi paranee) ja 2 (Kunnassa puitteet kaikenikäisille kuntalaisille hyvinvointia tuottavalle yhdistystoiminnalle ja sen yhteistyölle) mittareita ei ole seurattu riittävällä tavalla. Tarkastuslautakunta kysyy, mitä varhaiskasvatuksen saama palaute oli? Lisäksi tarkastuslautakunta esittää, että kunnan palvelutuotannosta saadut kuntalaispalautteet kerrotaan tilinpäätöksessä.

Vastine: Kuntastrategian mukaisia tavoitteita pyritään jatkossa yksilöimään toimialakohtaisiin tavoitteisiin, jolloin mittaaminen on tarkempaa. Varhaiskasvatuksen palaute tilinpäätösvoodelta 2022 kertoo, että vuonna 2022 asiakastyytyväisyyskyselyä ei pidetty. Palautetta kerättiin tasaisesti koko vuoden aikana.

Toiminnallisten tapahtumien yhteydessä (ulkotapahtumat, kevätkuuhla, joulukuuhla, vanhempainilta) palautteet näistä pelkästään positiivisia ja kannustavia.

Arjessa jatkuvaa palautekeskustelua huoltajien kanssa haku- ja tuontitilanteissa sekä lasten vasu keskustelujen yhteydessä, joissa saatu sekä ruusuja, että risuja. Näiden mukaan toimintaa muutettu ja kehitetty aktiivisesti. Vanhemmilta tullut palautetta avustaja tarpeesta lapsiryhmiin ja tämä huomioitu ryhmäavustajan palkkauksella.

Palautetta tuli paljon myös uusien, toimivien tilojen saamisesta ja sekin asia tuli kuntoon. Lasten ja huoltajien mielipiteitä / toiveita päiväkodista ja päiväkotiin tulevista asioista kuultiin ja huomioitiin siinä määrin kuin mahdollista.

## 2.9 TEKNINEN/YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA

Tarkastuslautakunta kysyy, että muun teknisen toimen tavoitteet toteutuivat vain osittain, vaikka toimintakulut ylittyivät 59 prosenttisesti. Toiminnalliset tavoitteet tulee olla selkeämmin mitattavissa. Tarkastuslautakunta ehdottaa asiakastytyväisyys kyselyn toteuttamista liikuntapaikkojen käytöstä.

Vastine: Muun toiminnan ylitykset koostuvat mm. rakennuskaavateiden talvikunnossapidon ylityksistä, haja-asutusalueiden teiden valaistusten sähkökustannusten ylityksistä. Suurin tekijä on Kalaniemen, ylijäämämaan vastaanottoalueen rakentaminen, jota ei ollut huomioitu budjetissa. Talousarvioon 2023 tavoitteiden asettamista uudistettiin. Talousarvio 2024 on valmistelussa, jossa pyritään edelleen selkeyttämään tavoitteita. Liikuntapaikkojen tyytyväisyyskysely järjestetään verkkokyselynä vuoden 2023 loppuun mennessä.

## KUNTAKONSERNI

### 1.2 Kaavin Vuokratalot Oy

Tarkastuslautakunta on huolissaan Kaavin Vuokratalojen taloudellisesta tilanteesta.

Vastine: Kaavin Vuokratalot Oy:n vastuuhenkilö ja hallitus seuraavat aktiivisesti yhtiön talouden kehittymistä ja asuntojen täyttöastetta. Asuntoja pyritään saamaan houkuttelevammaksi erilaisin toimenpitein ottaen huomioon talouden reunaehdot.

### 1.3 KONSERNIJOHTO

Tarkastuslautakunta korostaa konsernin taloudellista suoriutumista, koska kriisikuntakriteerit painottavat konsernista laskettuja tunnuslukuja.

Vastine: Tasapainoinen talous on koko organisaation yhteinen tehtävä.

## HENKILÖSTÖ

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan kunnan tulee kiinnittää huomiota henkilöstön työhyvinvointiin, saatavuuteen ja pysyvyyteen. Työtytyväisyyskysely tulee toteuttaa vuosittain ulkopuolisen toimijan toimesta.

Vastine: Tarkastuslautakunnalta erinomainen huomio. Henkilöstön hyvinvointiin on panostettu mm. korottamalla ePassi etua, järjestämällä yhteisiä TyHy tapahtumia (pikkujoulut, yhteinen tapahtuma syksyllä, tyhy-iltapäivät osastoittain) sekä parantamalla fyysisiä työskentelyolosuhteita. Työtytyväisyys kysely toteutetaan jatkossa ulkopuolisen toimijan kautta.

## MUUT HAVAINNOT

Tarkastuslautakunta huomauttaa, että kuntastrategian mukaisia mittareita ei ole käytetty. Puuttumaan on jäänyt mm. kuntalaispalautteen määrä, valtuutettujen tyytyväisyys valtuustotyöhön, kuntalaisten arvio, some-kanavien seuraajamäärä.

Vastine: Kuntastrategian toteutumista pyritään seuraamaan tehokkaammin jatkossa. Vuosittaisessa tilinpäätöksessä arvioidaan kuntastrategian toteutuminen.